



剑桥三题

2014/2015 学年工作手记

纪虎民 (剑桥中国文化中心董事长)



自任中心董事长以来，已不再介入中心的日常管理工作了。但一年下来，中心的大事小事还是经历了不少，有些事情至今萦回心头，不可忘怀。略记二三，以飨读者。

重返课堂

从中文学校 91 年创建以来，我任过校长，副董事长，董事长。当遗憾的是我没有当过一天老师，教过一天书，也没有上过一堂课，当过一天学生。但在去年，因女儿的婚事，使我在 30 年后重返课堂，在中文学校老老实实当了一学年的学生。



女儿的男朋友是她大学同学，美国小伙。美国的风俗习惯我也略知一二，婚礼要女方家出钱，所以我早早就把礼钱备齐，以为万事大吉，只要开张支票，尽可坐享其成了。没想到女儿婚期将近，有几位已为儿女办过的婚事的好友不断发来警讯，美国婚礼程序复杂，诸多规矩，不是仅仅出钱而已！作为新娘的父亲，在婚礼上不仅要用英语发表讲演，而且还要与女儿一起当众跳交谊舞，要早作准备。听此消息后，一时如五雷轰顶，倍感压力。来美国近 30 年，用英语讲演还可以，但要当众与女儿跳舞，对我来讲可非同小可！我们这辈人受儒家传统教育，男女授受不亲；受革命教育，跳舞无好人，好人不跳舞。所以对各种舞蹈是敬而远之，一窍不通。几位好心的朋友不仅送来他们在儿女婚礼上的英语讲演稿，作为范本；还强烈建议我参加中文学校的成人舞蹈班，提前备战。我犹豫再三，踌躇不定。但心里明白这次是在劫难逃，不学会跳舞，女儿婚礼这一关是过不去的。再加上几位好友循循善诱，多方开导。她们动之于情——女儿婚礼是人生大事，您就这一个宝贝闺女，不可掉以轻心；晓之于理——美国婚俗如此，华人应入乡随俗。跳舞不算逾距，且可借此弘扬我中华文化；



诱之于利——高青同学更是直接明示我，每次舞蹈课后必有奖励——有我爱吃的红烧肉！于是乎，不得不从，在离开学校近 30 年后重返课堂，参加学校专为我们这些大龄学员开设的成人交谊舞初级班。每周三次，有孙毅老师指点。

头次进课堂，发现同班同学中不仅有陶凯，李正玲等一批学校领导，还有一大群相识的老家长。旧友新朋，轻歌曼舞，顿感轻松不少。经历近一年的学习，舞艺大有长进。在女儿婚礼之前，经高班费晓娴等老师重点辅导，最后顺利度过了女儿婚礼的大考。近一年的舞蹈课程，我体会到舞蹈学习的精妙之处，更理解了舞者何以如此痴迷。我可以告诉大家，跳舞妙不可言，它可以锻炼身体，陶冶性情，结交新老朋友，尤其在冬季，的确是一项适合我们中老年人度过美东地区漫漫严冬好活动。

彩虹落地



彩虹老人健康中心的入驻，是剑桥中国文化中心场地充分使用的一个新阶段，也是中心物业管理水平逐步提升的一个标志。

10 年前，自中心从三个分散的校址，搬到华森市现有的这个 1.5 万英尺的场地后，面目一新。中心有巨大的停车场，明亮的教室，宽敞的大厅，舞蹈练习厅，乒乓球室，图书馆，餐厅，理发室一应俱全。再加上隔壁的健身俱乐部，室内游泳池和在步行距离 BEAVER BROOK 国家公园，可全天候的为华人社区服务。

有了固定的场地，中心的物业队伍也逐步建立，物业管理水平逐步提高。传统上许多中文学校，华人社团所面临的场地不定，租期有限，停车拥挤，邻居抱怨的问题基本不复存在。中文学校，幼儿园，夕阳红老人中心，中心各种活动俱乐部，相继入驻，大波士顿地区兄弟社团也纷纷租用中心的场地，中心日渐成为美东地区为数不多的大型华人活动中心。



中心大了，有了自己的场地，但大也有大的难处。老的矛盾解决了，新的问题又出现了。由于中文学校和中心的服务对象和性质，周末和晚上是车水马龙，门庭若市，但周日一到五的白天，却是冷冷清清，门可罗雀。场地没有得到充分的使用，孩子的学费都白白给房东交了房租，这笔钱本来是可以用来提高老师的薪酬和改善教学条件的。管理团队也想过各种办法来解决此事，如向全美中文学校协会其他兄弟单位取经探宝，但始终也没有找到两全其美的方法。其难度在于两个或数个单位使用同一场地，在时间，空间，设备，费用和使用性质方面很难协调和安排。

经中心维修的杨师傅介绍，彩虹老人健康中心来了。这是一家以华人为服务对象的老人健康中心，不仅提供老人的医护服务，还向老人提供各种日间的文化活动。他们只需要周一到周五的白天时间，更需要华裔的服务对象，在活动的性质，时间和场地的使用以及费用的分配方面，与中心有高度的互补和重合。以我多年地产和物业管理的经验来看，这是一家合适的合作伙伴，双方的合作应是一种双赢的局面。

好事多磨，经历了房东和双方董事会七个月的协商和谈判，克服种种困难，终于达成协议。连参与律师都为之感叹，没有见过这么复杂的租赁合同，连桌椅板凳，电视冰箱的如何使用都有规定。去年彩虹老人健康中心已如期开张，双方成立了联合管理团队。开始还有磕磕绊绊，但一路走来，渐入佳境，到目前为止已经安然度过了一年的磨合期。中心负责物业管理的姜老师向我报告：“So far so good!”彩虹的负责人张女士每次见面就说：“老纪，欢迎您随时加入我们的健康服务”。彩虹的入驻，锻炼和提高了中心的管理水平，对美国主流社会如何为老人提供服务有了更深入的了解。同时它也提醒我们：孩子大了，我们老了。对我们大陆新移民，养老项目也许该提到议事日程上了。

老马识途

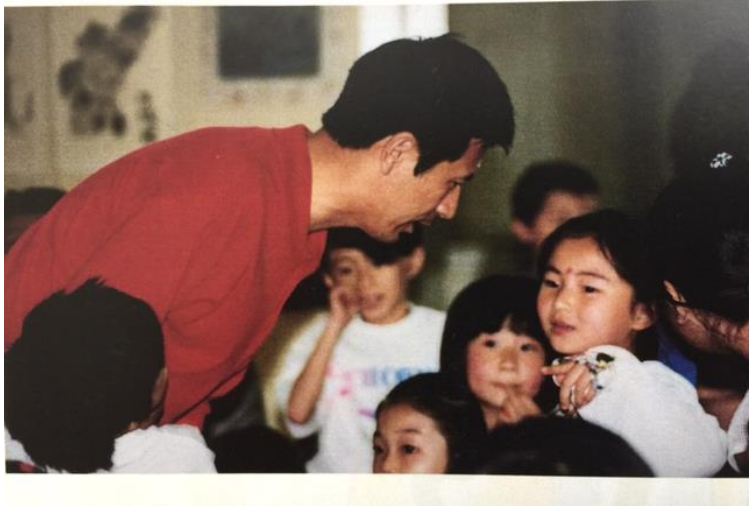
冯禹老师，离开剑桥中文学校近 20 年后，又回到了剑桥中文学校，担任中心董事会董事。冯这姓，包括马，冯老师的确又属马，所以剑桥的人都高兴的称之为老马识途，老马回来了！

我和冯老师是老朋友了。在国内学得都是哲学专业，我上的复旦，他上的是人大，都师从国内著名哲学家夏甄陶教授，由老师而相识。冯老师和剑桥中文学校的渊源很深。中文学校开办初期，他就和陈国英，汤晓等老师就在中文学校教书。离开中文学校后冯老师到了哈佛大学东亚系中文部工作多年，现任布兰戴斯大学中文部主任。冯老师





的儿子冯琪也是中文学校的老学生，小时候腼腆内向，但中文很棒，高考时被哈佛，麻省理工学院双双录取。现在新加坡淡马锡投资公司工作。



冯老师是位很敬业的老师，离开的时候，我还真舍不得，但听说是哈佛东亚系中文部把他挖走了，无可奈何但又为他高兴。冯老师离开中文学校后，仍和剑桥中文学校保持着密切的联系，时刻关心和关注着他教过的学生们。我女儿纪然在中文学校时，是冯禹老师的学生，到哈佛读本科时，仍在东亚系修冯老师的中文课。剑桥中文学校先后有数十名学生进入哈佛读书，许多人都修过冯老师的中文课。冯老师总是对这些孩子说：中文对你们很重要，不管学什么专业，千万不要把它丢啦！冯老师在中国和美国的名校都工作过，对两国大学的教育和入学程序的异同有深刻的见解。他多次带领他的学生们，回剑桥为家长和学生们举办如何在美国申请大学，美国的 AP 中文考试等专题讲座。使剑桥中文学校的家长和学生们收益良多。剑桥的许多孩子都能自觉学习中文，在学业和高考中发挥良好，与这种早期教育和文化氛围是分不开的。

冯禹老师离开剑桥中文学校这 20 年来，美国的华文教育已有了长足的发展。中文学校遍地开花，孔子学院如雨后春笋，再加上美国主流教育开设的汉语课程，已形成美国中文教育的三大板块，学习中文已蔚然成风。与此同时，这三大板块在教材，教法和师资上竞争日趋激烈。华人中文学校的学生来源，家庭背景和教育理念都有了相当的变化，人心思变，中文学校已处在必须改革的前夜。冯禹老师在这二十年里，先后在哈佛大学东亚系和布兰戴斯大学中文部从事中文教育，并创建了两个从事汉语教学的硕士学位项目，积累了丰富的汉语教学和管理经验。近年来，他常常与我们交流和介绍美国主流社会中文教育的新动向和新方法，推荐他的学生毕业后到剑桥中国文化中心实习和工作，有些人还在剑桥中国文化中心拿到了 H-1 工作签证，为传统的华文教育带了变革之风。我相信冯老师这匹长期从事中文教育的识途老马，与我们一道，定会使剑桥的华文教育更上层楼。

